

# AGENTS ENTRANTS ABC - COMMUNES - TRONC COMMUN + GESTION DE L'AGRESSIVITE POUR LE PERSONNEL DE PREMIERE LIGNE

## Pôle d'activité

GOUVERNANCE ET ORGANISATION

## Formule

Présentiel

## Prix/participant

350,00 €

Gratuité possible : consultez les conditions sur notre site.

## Nombre max. de participants/session

25

## Durée de la formation

28 heures (réparties en 7 demi-journées) + option

## Personne de contact

Patrick GILET Gestionnaire de dossiers clients - Gestionnaire IT

pgilet@erap-gsob.brussels

## Détail de la formation

La Nouvelle Loi Communale précise, en son article 145bis, que les agents entrant en service dans les administrations communales de la Région de Bruxelles-capitale sont tenus de suivre un parcours de formation dans un délai de 12 mois suivant leur engagement. En réponse à ce prescrit légal, le programme de formation mis en œuvre par l'ERAP permet aux nouveaux agents de cerner la place des pouvoirs publics locaux dans la structure politique et administrative belge et de comprendre les réalités de la vie d'une telle administration. Il se compose d'un tronc commun, destiné à promouvoir une vision globale et transversale de l'organisation d'une administration locale, et d'un module thématique, lié à l'exercice de la fonction de l'agent entrant ou à une matière que celui-ci souhaite approfondir.

Le tronc commun comprend 6 modules obligatoires :

1. La place de la commune dans la structure de l'Etat belge : rôle, structure, organisation administrative et financière, et relations entre la commune et le CPAS (2x 4h)
2. Statuts et administration du personnel (4h)

3. La gestion des ressources humaines au sein des communes : la Charte sociale et ses arrêtés (4h)
4. Le bien-être au travail (4h)
5. Introduction aux marchés publics (4h)
6. La déontologie de l'agent (4h).

La formation thématique doit être sélectionnée par le participant parmi la liste de formations ci-dessous :

- Droit administratif appliqué aux administrations communales
- Contrôle des matières urbanistique et patrimoniale
- Pratique des marchés publics
- Techniques d'accueil
- Gestion de l'agressivité pour le personnel de 1ère ligne.

## Public cible

Public-cible : agents entrant en fonction dans une administration communale bruxelloise (niveaux A, B et C).

## Méthodes pédagogiques

La transmission des savoirs s'appuiera sur d'indispensables apports théoriques illustrés par de nombreux exemples et cas pratiques issus du terrain. Les formateurs, eux-mêmes majoritairement issus des pouvoirs locaux, privilégieront une approche interactive afin de rendre les thèmes abordés aussi parlants et concrets que possible. Des exercices individuels et/ou collectifs seront menés dans le cadre des modules. Cette formation obligatoire a été segmentée selon le niveau des agents - ABC d'une part et DE d'autre part - afin d'adapter les contenus aux attentes et au profil de fonction des agents.

## Contenu

### **Module 1 : La place de la commune dans la structure de l'Etat belge : rôle, structure, organisation administrative et financière, et relations entre la commune et le CPAS (2x4h)**

Objectif : comprendre l'organisation administrative de la Belgique et la place de la commune au sein de celle-ci.

Contenus :

- Les principes fondamentaux de l'Etat belge : la constitution, la séparation des pouvoirs, la souveraineté nationale, l'Etat de droit, les niveaux de pouvoirs, etc.
- L'Etat fédéral : le pouvoir législatif, le pouvoir exécutif, les compétences des autorités fédérales, l'organisation ;
- Les entités fédérées : les régions, les communautés, les provinces, et leurs organes ;
- Les institutions communales : structures et fonctionnement ;
- La nouvelle loi communale ;
- Les organes communaux : Conseil communal, Collège des Bourgmestre et Echevins, le Bourgmestre, le Secrétaire, le Comité de direction, le Receveur, le DRH, l'administration de tutelle, etc.

- La planification : la note d'orientation, le plan triennal, le plan stratégique transversal, la présentation des comptes. Quels sont les moments-clés ? Quels sont les acteurs concernés ? Etc.
- Les finances publiques ;
- La commune et le CPAS : complémentarité entre commune et CPAS, comparaison institutionnelle, objectifs et modalités de la tutelle, mise à disposition des articles 60, etc.

### **Module 2 : Statuts et administration du personnel (4 h)**

Objectif : comprendre le fonctionnement des administrations communales en regard des statuts (agents statutaires, personnel contractuel), grades et niveaux présents au sein de ceux-ci.

Contenu

- Les deux types de personnel : statutaire et contractuel ;
- Le personnel statutaire : statut administratif, statut pécuniaire ;
- Le personnel contractuel : les différents types de contrats, les éléments essentiels du contrat de travail, les modifications du contrat de travail, la fin du contrat de travail ;
- Les niveaux, les grades ;
- Les barèmes ;
- La carrière pécuniaire ;
- Les différents types d'ancienneté ;
- Carrière : recrutement, mobilité, promotion, évaluation, régime disciplinaire, etc. ;
- Le régime linguistique. ;
- Le statut syndical.

### **Module 3 : La gestion des ressources humaines au sein des communes : la Charte sociale et ses arrêtés (4h)**

Objectif : comprendre le fonctionnement des administrations communales en regard des dispositions prévues dans la Charte sociale et ses arrêtés d'exécution.

Contenu

- La Charte sociale : historique, description, dispositions et arrêtés d'exécution ;
- Les lignes de force de la Charte sociale et ses deux piliers : la formation et l'évaluation : le recrutement, l'évaluation du personnel, la formation, la promotion et la mobilité interne, etc.
- Les outils de gestion des ressources humaines :
  - la description de fonction ;
  - le cycle d'évaluation ;
  - le plan de formation ;
  - le plan individuel de développement ;
  - la formation et la gestion des compétences

### **Module 4 : Le bien-être au travail (4h)**

Objectif : appréhender de façon globale et concrète la notion de bien-être au travail ainsi que les moyens/actions qui permettent de la concrétiser.

#### Contenu

- Le Code sur le bien-être au travail : historique et perspective.
- Les 7 dimensions fondamentales du bien-être au travail prévues par le législateur;
- Les moyens d'atteindre le bien-être au travail (sécurité, protection, charge psychosociale...);
- Les principaux concepts relatifs au bien-être au travail (ergonomie, hygiène, embellissement du lieu de travail...);
- Les accidents de travail et les maladies professionnelles ;
- Les dispositions concernant la violence, le harcèlement moral ou sexuel ;
- La problématique de l'alcool sur les lieux de travail ;
- Les acteurs au niveau des pouvoirs locaux (rôles et responsabilités)

#### **Module 5 : Introduction aux marchés publics (4h)**

Objectif : comprendre la raison d'être des marchés publics au sein des administrations.

#### Contenu

- Qu'est-ce qu'un marché public ? ;
- Pourquoi passer un marché public ? La philosophie sous-jacente aux marchés publics ;
- Les références légales (dont la loi du 17 juin 2016) ;
- Les principes généraux relatifs aux marchés publics :
- les différents de types de marché public (services, fournitures, travaux) ;
  - les différentes procédures ;
  - les phases d'un marché public ;
  - les seuils (cahier des charges et procédures, publication nationale et européenne, etc.) ;
  - les délais (introduction des offres, validité des offres, paiement, etc.) ;
  - les critères d'attribution ;
  - les documents du marché ;
  - les obligations en termes de communication ;
  - les recours ;

#### **Module 6 : La déontologie de l'agent (4h)**

Objectif : appréhender de façon transversale la notion de déontologie au sein des administrations communales.

#### Contenu

- L'éthique et la déontologie. De quoi parle-t-on exactement ?
- Les différences entre le droit, la morale, l'éthique et la déontologie ;
- Comment asseoir une politique d'intégrité au sein de l'administration ? ;
- La responsabilité personnelle vs l'exercice de l'autonomie ;
- Les codes de déontologie pour les fonctionnaires et les valeurs centrales qu'ils renferment ;
- Les dilemmes éthiques/déontologiques auxquels sont confrontés les agents et les pistes pour les gérer ;

## **Disponibilité au catalogue**

Disponibilité (sous réserve d'inscriptions suffisantes) et conditions garanties jusqu'au 02 décembre 2025.